DÉLÉGATION DE SIGNATURE
SIGNING POWER

Date de publication / Date of publication : **10 Novembre 2026 / November 10th 2026**

Le Directeur Général de l'Agence Française de Développement,
Vu le code monétaire et financier, et notamment son article R. 515-16 ;
Vu le décret du 15 avril 2026 portant nomination de M. Christophe LECOURTIER dans les fonctions de Directeur Général de l'Agence Française de Développement, publié au Journal Officiel de la République Française le 16 avril 2026 ;

DÉCIDE :

Délégation est donnée à Monsieur Hervé ALONCLE, Directeur de l'Agence de la Havane, à l'effet de signer, au nom du Directeur Général, l'ensemble des actes, correspondances, décisions, contrats relatifs à l'exercice des attributions de l'Agence de la Havane visées au recueil d'organisation et des attributions des services de l'AFD, tel qu'éventuellement modifié.

En cas d'absence ou d'empêchement de Monsieur Hervé ALONCLE, Directeur de l'Agence de la Havane, la délégation de signature visée à la présente décision peut être exercée par Monsieur Nicolas LAFON, Responsable de Plateforme de Gestion Régionale, uniquement pour les actes suivants :

- Les avis, mandats et autres documents de dépenses et de recettes dues par/à l'AFD ;
- L'arrêt des comptes, la délivrance et le retrait de toutes quittances et décharges.

La présente décision entrera en vigueur le lendemain de sa publication sous forme électronique sur le site Internet de l'AFD.

La version en français de la présente délégation prévaut en cas de divergence d'interprétation ou de contradiction.

==========

The Chief Executive Officer of the French Development Agency (*Agence Française de Développement*),
Having regard to the French Monetary and Financial Code, and in particular Article R. 515-16 thereof,
Having regard to the Decree of 15 April 2026 appointing Mr Christophe LECOURTIER as Chief Executive Officer of the French Development Agency, published in the Official Journal of the French Republic on 16 April 2026;

RESOLVED AS FOLLOWS:

Authority is hereby granted to Mr. Hervé ALONCLE, Director of the French Development Agency in Havana, in order to sign, on behalf of the Chief Executive Officer, all of the documents, correspondence, decisions, and contracts relating to the exercise of the attributions of the Agency in Havana referred to in the compendium of organization and functions of the French Development Agency, and which may have been amended.

In the event that Mr. Hervé ALONCLE, Director of the French Development Agency in Havana, is absent or prevented from exercising his duties, the signing power covered by this present decision may be exercised by Mr. Nicolas LAFON, Regional Accounting Platform Manager, only for the following deeds:

- The opinions, mandates and other income and expenditure documents due by/to AFD;
- Closing accounts, the issue and the withdrawal of all receipts and discharges.

This present decision shall enter into force the day following its publication in electronic form on the French Development Agency's website.

The French version above of this delegation shall prevail in the event of any conflict of interpretation or

contradiction.

Fait à Paris, le 5 novembre 2026 / Executed in Paris on November 5th 2026
En un exemplaire original / In one original copy

Le Directeur Général / The CEO
Christophe LECOURTIER